



«ЗАТВЕРДЖЕНО»
Президент футбольного клубу
«ІНГУЛЕЦЬ»
Олександр ЦВІГОРОЗНЮК
(підпис, печатка)
17 травня 2025 р.

СТРАТЕГІЯ
З СОЦІАЛЬНОЇ ТА ЕКОЛОГІЧНОЇ СТІЙКОСТІ
ФУТБОЛЬНОГО КЛУБУ «ІНГУЛЕЦЬ»
НА ПЕРІОД 2025-2030 РОКИ

Преамбула

Футбол є природно доступним видом спорту, що не потребує складних пояснень правил. Він відкритий для широкого кола учасників, адже його простота дозволяє грати всім, незалежно від рівня підготовки. Проте, як і в інших сферах, необхідно вжити конкретних заходів для того, щоб кожен мав відчуття належності до клубу.

Зважаючи на глобальну важливість сприяння сталому розвитку, клуб розробив Стратегію з соціальної та екологічної стійкості з урахуванням Стратегії УЄФА з футбольної стійкості «Strength Through Unity» до 2030 року та Цілей сталого розвитку ООН.

Стратегія на період до 2030 року окреслює наше бачення, цілі та конкретні заходи, спрямовані на досягнення інклюзивності та репрезентативності клубу, водночас реалізуючи ініціативи, які сприяють мінімізації негативного екологічного впливу.

Спільно з командою ми визначили ряд політик, що стосуються прав людини та захисту довкілля, досягнення яких клуб сприятиме в майбутньому:

- ✓ Рівність та інклюзивність
- ✓ Боротьба з расизмом
- ✓ Захист та добробут дітей та юнаків
- ✓ Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей
- ✓ Захист навколишнього середовища

Розвиток та затвердження Стратегії надасть змогу застосовувати системний підхід як усередині клубу, так і за його межами задля сприяння сталому розвитку у всіх аспектах та на всіх рівнях футболу.

Стратегія передбачає, що клуб провадитиме діяльність, що є відкритою для всіх та націленою на досягнення сталого розвитку в суспільстві через управління економічним, соціальним та екологічним впливом.

ЗМІСТ

олітики, що стосуються прав людини.....	ст. 4
Рівність та інклюзивність.....	ст. 7
Боротьба з расизмом.....	ст. 8
Захист та добробут дітей та юнаків.....	ст. 10
Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей.....	ст. 12
2. Політика, що стосується захисту навколишнього середовища.....	ст. 13

ЗАХИСТ ПРАВ ЛЮДИНИ

Футбол є потужним інструментом, здатним сприяти формуванню нульової толерантності до насильства, дискримінації та порушення прав людини. Клуб зобов'язується дотримуватися прав людини у своїй діяльності й залучати футбольну спільноту до обговорення питань прав людини з футбольної перспективи.

Політики, що стосуються прав людини:

- ☐ Рівність та інклюзивність
- ☐ Боротьба з расизмом
- ☐ Захист та добробут дітей та юнаків
- ☐ Футбол для всіх рівнів фізичних здібностей

НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЇ

Забезпечення реалізації Зобов'язання щодо прав людини.

Місія: Ми прагнемо бути не лише успішним спортивним колективом, а й рушієм позитивних змін у суспільстві. Наша місія — об'єднувати громаду навколо футболу, просуваючи принципи соціальної відповідальності, рівності та інклюзії. Ми підтримуємо екологічну стійкість через впровадження екологічно чистих практик, зменшення вуглецевого сліду та свідоме використання ресурсів. Разом ми будемо майбутнє, в якому спорт сприяє сталому розвитку нашої планети та благополуччю кожного її мешканця

Візія: Створити футбольну спільноту, де кожен має значення, а кожна дія сприяє кращому майбутньому для людей і планети.

Цінності:

- **Соціальна відповідальність**

Ми активно підтримуємо громади, сприяємо інклюзії, рівності та розвитку молоді через спорт.

- **Екологічна свідомість**

Ми прагнемо мінімізувати наш екологічний вплив, впроваджуючи сталі практики у всіх аспектах діяльності клубу.

- **Рівність та інклюзія**

У нашому клубі кожен має рівні можливості, незалежно від походження, статі чи соціального статусу.

- **Прозорість та доброчесність**

Ми діємо чесно, відкрито та відповідально перед уболівальниками, партнерами та суспільством.

- **Інновації заради сталості**

Ми використовуємо сучасні технології та креативні рішення для досягнення соціального та екологічного прогресу.

- **Партнерство та громада**

Ми будемо сильні зв'язки з місцевою громадою, освітніми установами та екологічними ініціативами.

Глобальна ціль: Сформувати футбольний клуб нового покоління — соціально відповідальний, екологічно свідомий і глибоко інтегрований у життя громади, який не лише досягає спортивних вершин, а й сприяє сталому розвитку суспільства та захисту довкілля на локальному й глобальному рівнях.

Принципи:

1. Справедливість і рівність

Ми забезпечуємо рівні можливості для всіх, незалежно від статі, віку, етнічного чи соціального походження.

2. Прозорість та підзвітність

Усі рішення приймаються відкрито, із залученням громади та партнерів, із регулярним звітуванням про результати.

3. Повага до довкілля

Кожна дія клубу враховує екологічні наслідки, з фокусом на збереження природних ресурсів та боротьбу зі змінами клімату.

4. Громадський добробут понад усе

Успіх клубу вимірюється не лише трофеями, а й позитивним впливом на життя громади.

5. Освіта через спорт

Ми використовуємо футбол як інструмент розвитку особистості, формування соціальної відповідальності та екологічної свідомості.

6. Співпраця та партнерство

Ми віримо в силу об'єднання зусиль — із громадськими організаціями, владою, бізнесом і вболівальниками.

7. Інноваційність заради майбутнього

Ми шукаємо нові рішення для підвищення ефективності, сталості та впливу наших дій.

РІВНІСТЬ ТА ІНКЛЮЗИВНІСТЬ

Амбіція: створити інклюзивне футбольне середовище, що гарантує рівні права та можливості для всіх учасників футбольної екосистеми.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 5. Гендерна рівність, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Принципи рівності та інклюзії в регламентах, програмах та інших документах	Оновити всі регламенти, програми та інші документи	Виконано	щорічно	Враховати стандарти УЄФА та УАФ щодо інклюзії;
Популяризація жіночого футболу та представництво жінок у футболі	Збільшення кількості жінок на керівних посадах	на 2 % більше (порівняно з 2024 роком)		Стимулювати розвиток кар'єрних можливостей для жінок клубу
Рівність щодо оплати праці	Рівна заробітна плага для чоловіків та жінок на аналогічних посадах	Виконано	Щорічно	Моніторинг та відображення у звітності

БОРОТЬБА З РАСИЗМОМ

Амбіція: жодних випадків расизму

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Анти дискримінаційні принципи за ознакою раси в регламентах, правилах, інструкціях, планах, програмах та інших документах	Оновити всі документи	Виконано	Щорічно	Враховувати вимоги УЄФА, FARE, УАФ
Превентивна та виховна робота, заходи	Розробити план роботи щодо підвищення обізнаності з питань расизму та дискримінації серед гравців, тренерів, арбітрів, персоналу, дітей, молоді, їх батьків, уболівальників, включно з онлайн дискримінацією та онлайн-насильством	Виконано	Щорічно	Використовувати інтерактивні формати: тренінги, відео, ігрові моделі.
	Використання освітнього інструментарію УЄФА OUTRAGED» («ОБУРЕНІ») у роботі із дітьми, тренерами, батьками, гравцями	Кількість проведених лекцій щорічно	Щорічно	Під час зборів, навчальних днів, командних подій
		Кількість охоплених гравців, тренерів, батьків		

Моніторинг, звітування та застосування санкцій: вживати заходи для виявлення, розслідування та покарання за расистські інциденти.	Створити чіткі інструкції та систему реєстрації випадків щодо проявів расизму	Інструкції та система моніторингу та реєстрації випадків створюється		Передбачити захищені канали повідомлення про інциденти
	Розслідувати всі ймовірні расистські інциденти на ґрунті расизму, тісно співпрацюючи з ключовими зацікавленими сторонами	Кількість зареєстрованих випадків	Постійно	Взаємодія з УАФ, правоохоронними органами

ЗАХИСТ ТА ДОБРОБУТ ДІТЕЙ ТА ЮНАКІВ

Амбіція: жодних випадків щодо жорстокого поводження щодо дітей у футболі.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 16. Мир, справедливість та сильні інститути

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Заходи щодо захисту, охорони та забезпечення добробуту дітей та юнаків, які займаються футболом.	Розробити та затвердити Політику щодо захисту дітей та юнаків.	Виконано та оновлено щорічно		Враховати рекомендації УАФ
	Інтеграція принципів та положень політики у всі програми та документи клубу	Виконано		Розповсюдити серед усіх тренерів, адміністраторів, лікарів та волонтерів
Навчання та підвищення обізнаності щодо захисту дітей та юнаків	Організація та проведення семінарів/вебінарів та інших заходів щодо захисту дітей та юнаків	Кількість тренерів, що охоплені навчанням	Постійно	Враховати рекомендації УЄФА, УАФ
		Кількість іншого персоналу клубу, що охоплений навчанням	Постійно	
		Кількість батьків, що охоплені навчанням	Постійно	

	Н а в ч а н	Кількість тренерів, що пройшли навчання	Щорічно	
			Щорічно	
			Щорічно	
			Щорічно	
Реагування	Проведення інформаційних кампаній та інших заходів	Кількість охоплених осіб	Щорічно	
		Кількість зареєстрованих та вирішених випадків	Постійно	
Соціальна підтримка дітей у складних життєвих обставинах	Виявляти вихованців із соціально уразливих категорій та надавати їм додаткову підтримку	Кількість дітей, які отримали допомогу	Постійно	За потреби залучити спонсорів
		Кількість загальних зборів з батьками на рік; відсоток учнів, які покращили успішність у школі	Щоквартально	
Реагування	Встановлення механізму реагування на випадки жорстокого поводження з дітьми у футболі	Кількість зареєстрованих та вирішених випадків	Постійно	

ФУТБОЛ ДЛЯ ВСІХ РІВНІВ ФІЗИЧНИХ ЗДІБНОСТЕЙ

Амбіція: сприяти безбар'єрному доступу для людей, які бажають грати, відвідувати заходи або працювати у футболі.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 4. Якісна освіта, Ціль 10. Скорочення нерівності

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Створення умов для розвитку футболу серед осіб з інвалідністю	Створити умови/регулярні можливості для тренування осіб з інвалідністю	Кількість залучених нових гравців	Постійно	
Безбар'єрність	Запрошення уболівальників з інвалідністю на матчі клубу	Кількість уболівальників з інвалідністю (користувачів крісел колісних), що відвідали матч	Постійно	Сприятимільговому доступу
	Облаштування інфраструктури клубу для уболівальників з інвалідністю	кількість облаштованих місць для користувачів крісел колісних, організація маркування для уболівальників з порушенням зору організовано, кількість облаштованих туалетів		Враховувати міжнародні стандарти доступності
Можливості для навчання	Проведення навчання для тренерів, спеціалістів, стюардів	Кількість осіб, що пройшли навчання	Постійно	

ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Футбольний клуб **ІНГУЛЕЦЬ** усвідомлює, що право на чисте і здорове середовище є фундаментальним для всіх людей. Ми прагнемо залишити після себе позитивну екологічну спадщину, сприяючи охороні природи та відповідальному ставленню до ресурсів.

Ми визнаємо, що вплив футболу на довкілля здебільшого пов'язаний із організацією футбольних заходів, подорожами гравців і вболівальників, споживанням енергії, управлінням відходами, а також будівництвом та експлуатацією спортивної інфраструктури.

Клуб зобов'язується:

- мінімізувати негативний вплив на довкілля, інтегруючи екологічні стандарти у всі сфери своєї діяльності;
- заохочувати громаду до відповідального використання ресурсів;
- підвищувати обізнаність про екологічні виклики через футбольну платформу;
- активно впроваджувати заходи зі сталого розвитку в організації матчів та роботи клубу.

Для моніторингу наших дій ми впроваджуємо систему оцінки прогресу, що дозволяє відстежувати ефективність заходів із запобігання, зменшення та усунення екологічного впливу.

НАШЕ ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ДО ДІЙ

Забезпечення реалізації Зобов'язання щодо захисту довкілля.

ЗАХИСТ НАВКОЛИШНЬОГО СЕРЕДОВИЩА

Амбіція: мінімізувати негативний вплив діяльності клубу на навколишнє середовище.

Цілі сталого розвитку ООН: Ціль 12. Відповідальне споживання та виробництво

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Термін	Примітки
Циркулярна економіка Впровадження підходу 4R – (відмовитись – зменшити – використати повторно – переробити) у діяльності клубу	Сортування побутових відходів, мінімізація харчових відходів та пластику в межах діяльності клубу та під час організації матчів, заходів	Кількість побутових відходів, які виробляє клуб		
	Зменшення використання паперу в діяльності клубу	Відсоток зменшення використання паперу в діяльності клубу		
	Використання повторно футбольної форми задля потреб благодійних та соціальних проєктів	Кількість соціальних ініціатив	Постійно	
	Передача ігрової форми основної команди юнацьким командам	Кількість комплектів, що використовуються повторно	на постійній основі	
Клімат та адвокація	Зареєструватись в ініціативі the Goals» ООН	Виконано		

Скорочення викиду парникових газів, які спричинені діяльністю клубу	Проводити інформаційні кампанії	Кількість осіб, охоплених інформаційними кампаніями	Постійно	
Запобігання та моніторинг впливу на навколишнє середовище	Вимірювання впливу діяльності клубу на довкілля	Підготовка щорічного звіту	Щорічно	